

## **Literaturhinweise**

## KGSt-Berichte und Materialien

Bericht 9/2004	Marketing in Kommunen
Bericht 8/2004	Kommunale Managementberichte II: Einführungsschritte und Umsetzungsempfehlungen
Bericht 7/2004	Kommunale Managementberichte I: Grundlagen und Nutzen
Bericht 6/2004	Kommunale Kostenrechnung - Entwicklungstendenzen und Gestaltungsaspekte
Bericht 4/2004	Kosten eines Arbeitsplatzes (Stand 2004)
Bericht 3/2004	Vom Ratsinformationssystem (RIS) zum Ratsportal
Materialien 3/2004	Interkommunale Zusammenarbeit - ein Beitrag zur Haushaltskonsolidierung - am Beispiel eines Projektes der Städte Nürnberg, Fürth, Erlangen, Schwabach -
Bericht 2/2004	Einführungsstrategien für das Neue Haushalts- und Rechnungswesen
Materialien 2/2004	Kommunale Betriebe in Deutschland - Ergebnisse einer empirischen Analyse der Beteiligungen deutscher Städte der GK 1-4 (Sondermaterialien) -
Bericht 11/2003	Fortbildung für das Neue Haushalts- und Rechnungswesen
Bericht 6/2003	Erfolgsfaktoren kommunaler Gebäudewirtschaft
Bericht 5/2003	Kennzahlengestütztes Personalcontrolling
Bericht 3/2003	Kommunaler Aktenplan der KGSt (ohne Diskette)
Bericht 3a/2003	Kommunaler Aktenplan der KGSt (mit Diskette)
Bericht 2/2003	Arbeitszeit einer Normalarbeitskraft
Bericht 1/2003	Personalmanagement: Impulse für E-Government
Broschüre 2002	Intelligent sparen: der Beitrag der Kommunen zur Bewältigung der Finanzkrise
Bericht 9/2002	Praxis der kommunalen Rechnungsprüfung
Bericht 4/2002	Optimierungspotenziale im Baubetriebshof - Qualität und Kosten steuern
Sonderinfo 1S/2001	Zehn Jahre Verwaltungsreform - Neues Steuerungsmodell
Bericht 9/2001	Management der Bauordnung: Ziele, Produkte und Organisationsgestaltung
Bericht 7/2001	Wissensmanagement in Kommunalverwaltungen
Bericht 6/2001	Strategisches Management V: Stärken-, Schwächen- und Potenzialanalysen am Beispiel der Sozialhilfe
Bericht 5/2001	Arbeit mit Kennzahlen Teil 2: Empfehlungen für die Praxis
Bericht 4/2001	Arbeit mit Kennzahlen Teil 1: Grundlagen
Bericht 3/2001	Steuerung mit Zielen: Ziele entwickeln und präzisieren
2000	Kommunales Management: Überlegungen zu einem KGSt-Ansatz

Bericht 12/2000	Kommunale Leistungen im Wettbewerb
Bericht 10/2000	Strategisches Management III: Zielbezogene Budgetierung
Bericht 9/2000	Strategisches Management II: Wege zur Gesamtstrategie
Bericht 5/2000	Fortbildung im Wandel - Aufgaben, Anforderungen, Entwicklungen
Bericht 4/2000	Rahmenregeln bei dezentraler Ressourcen- und Ergebnisverantwortung
Bericht 2/2000	Optimierung kommunalen Grund- und Gebäudevermögens
Handbuch 1999	Kosten- und Leistungsrechnung in der Kommunalverwaltung
Materialien 6/1999	Pensionsverpflichtungen der Kommunen
Bericht 5/1999	Steuerung der Feuerwehr Teil II: Controlling
Bericht 1/1999	Abschreibungssätze in der Kommunalverwaltung
Bericht 11/1998	Ziele, Leistungen und Steuerung des kommunalen Gesundheitsdienstes
Bericht 9/1998	Führungsstrukturen im Neuen Steuerungsmodell
Bericht 8/1998	Geschäftsprozessoptimierung: Eine Wegbeschreibung
Bericht 6/1998	Verwaltungsinterne Leistungsverrechnung
Bericht 5/1998	Steuerung der Feuerwehr Teil I: Produkte, Budget, Kontraktmanagement
Bericht 4/1998	Kontraktmanagement: Steuerung über Zielvereinbarungen
Bericht 2/1998	Bewertung von Beamtenstellen im Neuen Steuerungsmodell
Bericht 1/1998	Führungsunterstützung: Von betriebswirtschaftlichen Aufgabenschwerpunkten zum Fortbildungsrahmenplan

### Literatur

Adler, H.; Düring, W.; Schmaltz, K. (1998)	Rechnungslegung und Prüfung der Unternehmen
Arends, T.; Frischmuth, B.; Helfrich, R. (2004)	Doppik – Modernes Finanzmanagement für die öffentliche Verwaltung
Arf GmbH (2005)	Neues kommunales Rechnungs- und Steuersystem, doppik hessen
Baetge, J. (1999)	Bilanzen
Bals, H. (2004)	Neues Kommunales Finanz- und Produktmanagement
Bauer, Ludwig	Zweckmäßige Kosten- und Leistungsrechnung für öffentliche Verwaltungen im Rahmen eines doppelten Produkthaushalts in: der gemeindehaushalt 2/2005, S. 32 - 36
Berger, A.; Ellrot, H.; Fröschle, G.; Hense, B. (2003)	Beck'scher Bilanz-Kommentar
Bernhardt, H. u.a. (2002)	Kommunales Haushaltsrecht NRW
Bernhardt, H. u.a. (2004)	Kommunales Finanzmanagement NRW
Bernhardt, H.; Schwingeler, R. (2004)	Praktische Fälle aus der öffentlichen Finanzwirtschaft

- Bernhardt, H.; Schünemann, H. (1999) Kommunales Anordnungs-, Kassen-, Rechnungslegungs- und Prüfungsrecht NRW: Fachbuch mit praktischen Übungen und Lösungen
- Bitz, M. (1998) Finanzdienstleistungen
- Blank, A. u. a. (1996) Betriebswirtschaftslehre mit Rechnungswesen. Handlungsorientiert, für die höhere Berufsfachschule (zweijährige höhere Handelsschule), Typ Wirtschaft und Verwaltung.
- Bornhofen, M. (1993 + 1994) Buchführung. 2 Bände
- Brixner, H. C; Harms, J.; Noe, H. W. (2003) Verwaltungskontenrahmen
- Budde, W. D.; Förtschle, G. (1990) DMBilG
- Coenenberg, A. (2003) Kostenrechnung und Kostenanalyse
- Coenenberg, A. (2003) Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse
- Deitermann, M.; Schmolke, S. (2002) Industriebuchführung mit Kosten- und Leistungsrechnung – IKR. Einführung und Praxis
- Dott, B. (2003) Neues Haushalts- und Rechnungswesen - Anforderungen an die Gestaltung von Gliederung und Gruppierung - ein Diskussionsbeitrag  
In: Der Gemeindehaushalt, Heft 2/2003, S. 25 – 29
- Dresbach (2003) Kommunales Haushalts- und Kassenrecht Nordrhein-Westfalen, Bergisch-Gladbach
- Eichhorn, P. (1991) Verwaltungslexikon
- Eisele, W. (1999) Technik des betrieblichen Rechnungswesens
- Falterbaum, H.; Beckmann, H. (1989) Buchführung und Bilanz
- Ferrari, E.; Klee, B. (2001) Handbuch: Aufbau der Kostenrechnung einschließlich interner Leistungsverrechnungen in Kommunen - ein standardisiertes Vorgehensmodell -
- Fiebig, H. (2004) Kommunale Kostenrechnung und Wirtschaftlichkeitssteuerung
- Fischer, E. (2001) Die Kommunen erhalten ein neues Rechnungswesen: Es geht um den Haushalt.  
In: Der Gemeindehaushalt, Heft 9/2001, S. 211 - 214
- Fischer, E.; Weber, J. (2001) Der Nutzen der Kostenrechnung in Kommunen: Eine empirische Studie zu Gestaltung, Nutzung und Erfolg der Kostenrechnung
- Freytag, D; Hamacher, C.; Wohland, A. (2005) Neues Kommunales Finanzmanagement Nordrhein-Westfalen
- Fudalla, M.; Zur Mühlen, M.; Wöste, C. (2004) Doppelte Buchführung in der Kommunalverwaltung
- Gräfer, H. (1997) Rechnungslegung
- Gräfer, H.; Scheld, G (1993) Konzernrechnungslegung
- Hackenberg, H. (Lektorat) (2000) Basiswissen Buchführung Schritt für Schritt

- Häfner, P. (2002) Doppelte Buchführung für Kommunen nach dem NKF. Einführung in die Praxis nach dem Neuen kommunalen Finanzmanagement.
- Hummel, S.; Männel, W. (1986) Kostenrechnung
- Klümper, B.; Zimmermann, E. (2002) Die neue Kommunalverwaltung, Produktorientierte Kosten- und Leistungsrechnung, Bd. 5
- Klümper, B.; Möllers, H.; Zimmermann, E. (2004) Kommunale Kosten- und Wirtschaftlichkeitsrechnung
- Klümper, B.; Zimmermann, E. (2002) Produktorientierte Kosten- und Leistungsrechnung
- Körner, H.; Meidel, H.(2003) Neues Kommunales Rechnungs- und Steuerungssystem, Grundlagen und Praxis kommunaler Vermögensbewertung
- Kort, H.-M. (1990) Industriekontenrahmen: Kontierung und Jahresabschlussgliederung
- Kracke, U.; Möllers, H. (2002) Erhöhte Qualifikation durch Verbundstudiengang. Verwaltungsbetriebswirtschaftslehre - Know-how für die Verwaltungspraxis.  
In: Innovative Verwaltung. Heft 3/2002, S. 20 – 22
- Küting, K.; Weber, C.P. (2005) Der Konzernabschluss, Lehrbuch zur Praxis der Konzernrechnungslegung
- Loitz, R. (1999) Plädoyer für ein kaufmännisches Rechnungswesen bei den Gebietskörperschaften vor einem internationalen Hintergrund,  
in: Der Betrieb, Heft 42, 22.11.1999
- Lorenz, K. (2002) Wirtschaftliche Vermögenszugehörigkeit im Bilanzrecht
- Lüder, K. (1998) Konzeptionelle Grundlagen des Neuen Kommunalen Haushaltswesens. Staatsanzeiger für Baden-Württemberg
- Lüder, K. (1999) Konzeptionelle Grundlagen des Neuen Kommunalen Rechnungswesens. (Speyerer Verfahren). Staatsanzeiger für Baden-Württemberg
- Lüder, K. (2001) Neues Öffentliches Haushalts- und Rechnungswesen. Anforderungen, Konzept, Perspektiven
- Lüder, K. (2003) Dokumentation Eröffnungsbilanz. Pilotprojekt Stadt Uelzen, Forschungsinstitut für öffentliche Verwaltung
- Marettke, C.; Dörschell, A.; Hellenbrand, A. (2004) Kommunales Vermögen richtig bewerten
- Mauritz, P. (1997) Konzepte der Bilanzierung und Besteuerung derivativer Finanzinstrumente
- Mühlhaupt, L. (1990) Probleme der staatlichen und kommunalen Rechnungslegung und ihre Lösung, in DBW
- Quick, R. (2000) Inventur
- Rieder, L. (2004) Kosten- / Leistungsrechnung für die Verwaltung
- Rürup, B. (1998) Wirtschaftslexikon

- Schierenbeck, H. (1989) Grundzüge der Betriebswirtschaftslehre
- Schindler, R.; Reißerweber, M.; Stenglein, D. (2001) Lernprogramm zu Schmolke/Deitermann: Industrielles Rechnungswesen - IKR. Winkler Verlag. Darmstadt, (zwei CD-Rom: 1. Teil: Finanzbuchhaltung und 2. Teil: Kosten- und Leistungsrechnung)
- Schuster, F. (2002) Kommunale Kosten- und Leistungsrechnung
- Schwarting, G. (2003) Auf dem Weg zu einem neuen Haushaltsrecht. In: Zeitschrift für Kommunalfinanzen; Heft 6/2003, S. 143 – 147
- Seidel, V. (2002) Die Balanced Scorecard als Instrument kommunaler strategischer Steuerung, Diplomarbeit an der Fakultät der Universität Dortmund
- Schmidberger, J. (1994) Controlling für die öffentlichen Verwaltungen
- Sorgenfrei, C. (2000) Die externe Rechnungslegung im wettbewerblich gestalteten öffentlichen Hochschulwesen - unter Würdigung kameralistischer und doppischer Reformansätze
- Srocke, I. (2004) Konzernrechnungslegung in Gebietskörperschaften unter Berücksichtigung von HGB, IAS/IFRS und IPSAS
- Strobel, W. (1999) Der Entwurf eines DRS 2 zur Kapitalflussrechnung, in DStR, Juni 1999
- Wöhe, G.; Döring, V. (2002) Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre
- Wöhe, G.; Kussmaul, H. (1991) Grundzüge der Buchführung und Bilanztechnik
- Wysocki, K. (1998) Kapitalflussrechnung
- Zahradnik, S. (1997) Das kommunale Rechnungswesen, Bestandsaufnahme und Rechnungswesen
- Zimmermann, H. (1982) Finanzwissenschaft: Eine Einführung in die Lehre von der öffentlichen Finanzwirtschaft

### **Organisationen und sonstige Fundstellen**

- Arbeitskreis III „Kommunale Angelegenheiten“ der Ständigen Konferenz der Innenminister und Senatoren der Länder (2003) Empfehlung für Kontenrahmen für das doppische Rechnungswesen, Anlage 7 zum IMK-Beschluss vom 21.11.2003
- Bundesministerium für Verkehr, Bau- und Wohnungswesen Wertermittlungsrichtlinien 2002, WertR 2002, <http://www.bmvbw.de/Anlage13683/Wertermittlungsrichtlinien-2002.pdf>
- Bundesministerium für Wirtschaft und Arbeit (2004) E-Learning für den Mittelstand und öffentliche Verwaltungen (<http://www.bmwa.bund.de/Navigation/Technologie-und-energie/informationsgesellschaft,did=54884>).
- Deutsches Rechnungslegungs Standards Committee e.V. (2005) Deutsche Rechnungslegungs-Standards (DRS)

Fachverband der Kommunal- kassenverwalter (2005)	Handbuch für das Kassen- und Rechnungswesen
Finanzministerium Niedersachsen	Leistungsorientierte Haushaltswirtschaft Niedersachsen - Klar-Methodenkonzept: Standards und Erläuterungen, Anforderungen (Lastenheft) für die Entwicklung des Klar- Referenzmodells
Gemeindetag Baden-Württemberg (2003)	Zeitschrift „Die Gemeinde“. Schwerpunktthema in Heft 7/2003, S. 268 – 296: „Reform des kommunal- nen Haushaltsrechts“.
Hessisches Ministerium der Finanzen (1998)	Kontierungshandbuch Verwaltungskontenrahmen
Hessisches Ministerium der Finanzen (1998)	Leitfaden Rechnungswesen: Kosten- und Leistungsrechnung in der öffentlichen Verwaltung
Innenministerium Baden-Württemberg (2000)	Leitlinien zur kommunalen Kostenrechnung in Baden-Württemberg
Innenministerium des Landes NRW (2003)	Neues Kommunales Finanzmanagement - Abschlussbericht des Modellprojekts „Doppischer Kommunalhaushalt in Nordrhein-Westfalen“
Kommunale Spitzenverbände Rheinland- Pfalz: Gemeinde- und Städtebund, Land- kreistag und Städtetag	Kommunalbrevier 2004
Landeshauptstadt Düsseldorf, Amt für Personalservice und zentrale Dienste (2001)	Betriebswirtschaftliches Qualifizierungskonzept: Qualifizierungsangebote zum Neuen Kommunalen Finanzmanagement (NKF)
Ministerium der Finanzen Rheinland-Pfalz	Einführung in die standardisierte Kosten- und Leistungsrechnung Rheinland-Pfalz
Ministerium der Finanzen Rheinland-Pfalz	Handbuch der standardisierten Kosten- und Leistungsrechnung in Rheinland-Pfalz
Modellprojekt „Doppischer Kommunal- haushalt in NRW“ (2003)	Neues Kommunales Finanzmanagement. Betriebswirtschaftliche Grundlagen für das doppische Haushaltsrecht.
Modellprojekt „Doppischer Kommunal- haushalt nach dem Neuen Kommunalen Finanzmanagement (NKF)“	Leitfaden Aus- und Fortbildung im doppischen Haushaltswesen
PriceWaterhouseCoopers (2002)	Die Eröffnungsbilanz der Gebietskörperschaft, Erfassung und Bewertung von Vermögen und Schulden im integrierten öffentlichen Rechnungs- wesen
Stadt Mainz (2004)	Handbuch der Kosten- und Leistungsrechnung (KLAR) in der Stadtverwaltung Mainz
Statistisches Bundesamt (2000)	Eckpunkte der Finanzstatistik für die Reform des kommunalen Haushaltsrechts
Baden-Württemberg	Modellprojekt in Baden-Württemberg: <a href="http://innenministerium.baden-wuerttemberg.de/de/Starke_Kommunen/83822.html">http://innenministerium.baden-wuerttemberg.de/ de/Starke_Kommunen/83822.html</a>

Bayern	<a href="http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/finanzbehoerde/haushalt/doppik/Kontakt/Projektteam_20Doppik/start.html">http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/finanzbehoerde/haushalt/doppik/Kontakt/Projektteam_20Doppik/start.html</a>
Bremen	Freie Hansestadt Bremen: <a href="http://www.bremen.de/verwaltungsreform/">http://www.bremen.de/verwaltungsreform/</a>
Hamburg	<a href="http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/finanzbehoerde/haushalt/doppik/Links/start.html">http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/finanzbehoerde/haushalt/doppik/Links/start.html</a>
Hessen	<a href="http://www.reformkurs.hessen.de">http://www.reformkurs.hessen.de</a>
Nordrhein-Westfalen	<a href="http://www.neues-kommunales-finanzmanagement.de/">http://www.neues-kommunales-finanzmanagement.de/</a>

**Kommunen:**

<a href="http://www.wiesloch.de/">http://www.wiesloch.de/</a>	Modellprojekt Stadt Wiesloch (in der linken Spalte auf „Rathaus“ klicken, dann auf „Finanzen“, anschließend unter den Fotos am oberen Rand auf „NKH Modellprojekt Wiesloch“)
<a href="http://www.uelzen.de/projekt/">http://www.uelzen.de/projekt/</a>	Modellprojekt Stadt Uelzen (Niedersachsen)
<a href="http://www.salzgitter.de">http://www.salzgitter.de</a>	Modellprojekt Stadt Salzgitter (Niedersachsen)
<a href="http://www.duesseldorf.de">www.duesseldorf.de</a>	Landeshauptstadt Düsseldorf/NKF-Qualifizierungsangebote 2003/2004: (... Übersicht ... Bildung und Wissenschaft ... Zentrum für Personalentwicklung ... Downloadbereich ...)

-----